



IAK Ontwikkelpad 1 Duurzaamheid in instandhoudingsadvisering

Kans 2 Productierijpe maatregelen direct implementeren en lanceren challenge - Innoveren

Opdrachtgever : **Rijkswaterstaat GPO**

Referentie : **P55298**

Versie : **0.2**

Datum : **23 augustus 2024**

Nebest B.V.

Marconiweg 2
4131 PD Vianen

Postbus 106
4130 EC Vianen

E info@nebest.nl
W www.nebest.nl

T 085 489 01 00

ALGEMENE GEGEVENS

Opdrachtgever

Organisatie : Rijkswaterstaat GPO
Contactpersoon : Marjan Poortinga, Sam Nederhoff

Project

Projectnummer : P55298
Projectnaam : I&A Programma IAK, zaaknr. 31185148
Projectleider : Ronald Ligthart

Document

Titel : IAK Ontwikkelpad 1 Duurzaamheid in instandhoudingsadvisering
Subtitel : Kans 2 Productierijpe maatregelen direct implementeren en lanceren challenge - Innoveren
Referentie : P55298
Versie : 0.2
Auteur(s) : Wouter van den Berg
Datum : 23 augustus 2024

Autorisatie

Controle : Irene Dekker
Datum : 23 augustus 2024
Vrijgave : Ronald Ligthart
Datum : 23 augustus 2024

VERSIEGESCHIEDENIS

Versie	Datum	Omschrijving
0.1	9 augustus 2024	Concept
0.2	23 augustus 2024	Definitief

INHOUD

1	INLEIDING	4
1.1	Aanleiding	4
1.2	Doelstelling	4
1.3	Leeswijzer	4
2	SCOPE	5
2.1	Kans	5
2.2	Fasen IUP	5
2.3	Koppeling met regulier IAK-traject	5
2.4	Inpassing in IAK/RWS-ketenwerkwijze	6
2.5	Doorkijk vervolgstappen	6
3	AANPAK	7
3.1	Activiteiten	7
3.1.1	Activiteiten voor Innoveren	7
3.2	Producten	7
3.3	Betrokkenen	8
3.4	Kennisdeling	8
4	PROJECTBEHEERSING	9
4.1	Planning	9
4.2	Budget	9

1 INLEIDING

1.1 Aanleiding

Als onderdeel van het programma IAK zijn vier Ontwikkelpaden gedefinieerd. Ontwikkelpad 1 betreft Duurzaamheid in instandhoudingsadviesing. Voor de eerste periode van dit ontwikkelpad is een Plan van aanpak¹ opgesteld waarin vier deelprojecten zijn gedefinieerd. Dit projectplan betreft het deelproject onder kans 2.

Kans 2 is tweeledig. Enerzijds heeft deze kans betrekking op het direct implementeren van productierijpe maatregelen. Hiervoor vormt het overzicht van duurzame mogelijkheden voor projecten het startpunt (zie Klanteisenspecificaties en Maatregelen duurzaamheid - Rijkswaterstaat Publicatie Platform). Anderzijds is kans 2 gericht op de verdere verduurzaming van maatregelen doormiddel van een challenge.

1.2 Doelstelling

Standaardmaatregelen in de IAK gaan uit van één-op-één vervangen; dit is onvoldoende duurzaam. Verduurzaming van huidige maatregelen is zeer urgent om de RWS-ambitie te halen om in 2030 klimaatneutraal te zijn en circulair te werken. Zeker als je bedenkt dat het merendeel van het werk van RWS de komende jaren draait om instandhouding en veel minder dan voorheen om aanleg. Het doel van kans 2 is tweeledig:

- Laaghangend fruit benutten door productierijpe maatregelen zoveel als mogelijk direct te implementeren binnen IAK.
- Gericht het aantal beschikbare duurzame maatregelen vergroten doormiddel van een challenge.

Dit moet uiteindelijk resulteren in een duurzamer instandhoudingsadvies door duurzame keuzes mogelijk te maken en niet-duurzame maatregelen te vervangen.

1.3 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 wordt de scope toegelicht. Hoe brengen wij de kans van een plan tot een concrete toename aan duurzame maatregelen binnen IAK. Hoofdstuk 3 beschrijft daarvoor de benodigde activiteiten. Tevens wordt beschreven welke producten wij binnen dit project opleveren en wie betrokken worden bij dit project. In hoofdstuk 4 worden de projectvoorwaarden opgesteld voor planning en budget van dit project.

¹ P55298 Plan van Aanpak Ontwikkelpad 1 Duurzaamheid in instandhoudingsadviesing v3

2 SCOPE

2.1 Kans

Met deze kans gaan wij het aantal duurzame maatregelen binnen IAK vergroten en niet-duurzame maatregelen vervangen. Dit moet resulteren in een duurzamer instandhoudingsadvies. Door de productierijpe maatregelen direct te implementeren worden niet-duurzame maatregelen direct vervangen. Voor de verdere verduurzaming van maatregelen zetten we de creativiteit en denkracht van de keten in met een challenge. De challenge zal daarbij focus hebben op dominante en impactvolle bouwdelen en maatregelen. Ketenpartners (zoals minimaal de IAK-contractanten maar ook leveranciers en aannemers) schrijven hierop in en worden actief gevraagd om voor hun oplossingen vanuit ketensamenwerking duurzame maatregelen aan te leveren. Samen met RWS brengen we in kaart of praktijktoepassing van de winnende maatregelen haalbaar is. Onze instandhoudingservaring zetten we in om de maatregelen te beoordelen, verder te prioriteren en te uniformeren om implementatie binnen de IAK-adviesing mogelijk te maken. Met de opgedane inzichten gaan we door binnen het ontwikkelpad.

De kans draagt bij aan de volgende algemene doelen en beoogde resultaten van het Ontwikkelpad:

- Doelen
 - Het opnemen van meer duurzame beheersmaatregelen in de instandhoudingsplannen en het afwegen van maatregelen op basis van hun duurzaamheidsaspecten.
 - Het ontwikkelen van alternatieve, meer duurzame instandhoudingsmaatregelen.
 - Het identificeren van preventieve beheersmaatregelen die bijdragen aan verlenging van de levensduur van objecten en onderdelen van objecten.
- Resultaten
 - Raakvlakken tussen duurzaamheidsdoelen en instandhoudingsadviesing zijn geïdentificeerd en kansen voor het vergroten van de duurzaamheid in de adviesing zijn geprioriteerd.
 - Voor de grootste kostendrijvers en voor onderdelen waarbij maximale duurzaamheidsvoordelen behaald kunnen worden zijn -waar mogelijk- preventieve instandhoudingsmaatregelen uitgewerkt die een levensduurverlengend effect hebben op de objecten en onderdelen (inclusief een kwantitatieve vergelijking van economische en milieukosten).
 - Vervolgstappen voor Ontwikkelpad 'Duurzaamheid in instandhoudingsadviesing' zijn vastgesteld.

2.2 Fasen IUP

Dit plan betreft enkel de fase Innoveren. Conform de IUP-wijzer zijn de producten bij deze fase als volgt:

- Innoveren
 - Resultaten beproeving: de kans is minstens 1x toegepast
 - Businesscase
 - Impactanalyse
 - Plan van aanpak voor Uniformeren is opgesteld

De Go/NoGo-beslissingen bij deze fasen zijn:

- Go/NoGo voor het starten van de fasen Innoveren. Acceptatie van dit projectplan betekent een Go voor de gehele fase, er wordt geen gebruik gemaakt van tussenliggende Go/NoGo-momenten.
- Met het Plan van aanpak voor Uniformeren wordt de Go/NoGo-beslissing voor de gehele fase Uniformeren ingevuld.

2.3 Koppeling met regulier IAK-traject

Het doel van deze kans is een duurzamer instandhoudingsadvies door duurzame maatregelen toe te voegen en niet-duurzame te vervangen. Dit heeft consequenties voor de standaardmaatregelen in DISK, de keuze van maatregelen als onderdeel van het instandhoudingsadvies door de instandhoudingsadviseur en de inrichting van het uiteindelijke advies. Naast deze wijzigingen is het van belang dat de instandhoudingsadviseur de maatregelen leert begrijpen en uiteindelijk ook adviseren. Deze onderwerpen komen terug in de aanpak. Afstemming zal worden gezocht met IAK-betrokkenen (RWS Technisch team, inspectieteams en de werkgroep instandhoudingsadviesing), RWS Programma Duurzame infra en de innovatieagenda om samen een optimaal proces te bepalen waarmee maatregelen toegevoegd en vervangen kunnen worden en de challenge kan worden gelanceerd. Van

de verschillende IAK-betrokkenen wordt verwacht dat RWS deze verzoekt om actief deel te nemen aan de challenge. Voorwaarden is dat iedere contractant minimaal één inschrijving doet voor de challenge.

2.4 Inpassing in IAK/RWS-ketenwerkwijze

Met deze kans wordt een duurzaam instandhoudingsadvies gestimuleerd. Uiteindelijk moet de opvolging van duurzaam geadviseerde maatregelen als onderdeel van het instandhoudingsadvies ook doorsijpelen in de rest van de RWS organisatie en keten. Dit is essentieel om daadwerkelijk impact te kunnen maken en de meerwaarde van het instandhoudingsadvies te vergroten. Het Transitiepad Kunstwerken gaat ook over duurzaam onderhoud van kunstwerken. De aanpak voor dit deelproject zal worden afgestemd op en met de ontwikkelingen in het Transitiepad. Anderzijds zullen ook de andere relevante RWS stakeholders worden betrokken. Denk hierbij naast IAK-betrokkenen bijvoorbeeld ook aan de regio's die een belangrijke schakel vormen in de opvolging van maatregelen.

2.5 Doorkijk vervolgstappen

De vervolgstap op dit project is de fase Uniformeren voor de specifieke maatregelen die productierijp zijn gebleken. Anderzijds initieert het vervolg ook een nieuwe fase Innoveren voor andere categorieën aan dominante en impactvolle bouwdelen en maatregelen die in de volgende cyclus van challenges worden meegenomen.

Tijdens de fase Uniformeren gaan we de nieuwe duurzamere maatregelen testen als onderdeel van de instandhoudingsadviesing. Dit levert feedback op waarmee we onze benadering kunnen herzien. Aan het einde van de fase Uniformeren hebben we een plan voor Implementatie van de maatregelen in de reguliere IAK-aanpak voorbereid en deze binnen het instandhoudingsadvies van 3-5 objecten toegepast. Van daaruit gaan we naar de fase Produceren. Tijdens de fase Produceren worden de maatregelen verwerkt in de standaardmaatregelen set binnen DISK. IAK-betrokkenen worden geïnstrueerd over het gebruik van de duurzame maatregelen binnen het instandhoudingsadvies. Aansluitend volgt er een evaluatie over het gebruik en de opvolging van duurzame maatregelen binnen de RWS organisatie inclusief een voorstel voor optimalisatie.

Voor nieuwe cycli aan challenges en maatregelen die hieruit voortvloeien volgen we dezelfde aanpak en maken we gebruik van de ervaringen uit voorgaande cyclus.

3 AANPAK

In de aanpak wordt onderscheid gemaakt op basis van de twee doelen (zie paragraaf 1.2). De stappen worden besproken om productierijpe maatregelen zoveel als mogelijk direct te implementeren binnen IAK. Anderzijds worden de activiteiten toegelicht om het aantal beschikbare duurzame maatregelen gericht te vergroten doormiddel van een challenge. Vooral nog zijn alleen de activiteiten uitgewerkt voor de fase Innoveren. In paragraaf 2.5 is een doorkijk gegeven. Na afronding van de fase Innoveren worden de activiteiten voor de daaropvolgende fasen uitgewerkt.

3.1 Activiteiten

3.1.1 Activiteiten voor Innoveren

De volgende activiteiten worden hiervoor uitgevoerd:

- Laaghangend fruit benutten door productierijpe maatregelen zoveel als mogelijk direct te implementeren binnen IAK.
 - Werksessie huidige werkwijze en succesfactoren implementatie van maatregelen
 - Analyse standaardmaatregelenset en werkwijze RWS implementatie nieuwe maatregelen binnen IAK
 - Inventariseren productierijpe maatregelen RWS (bron Klanteisenspecificaties en Maatregelen duurzaamheid - Rijkswaterstaat Publicatie Platform)
 - Toetsen beeld uit werksessie huidige opvolging van maatregelen binnen RWS organisatie inclusief succesfactoren voor implementatie van duurzame maatregelen
 - Brainstorm welke alternatieve maatregelen voor de IAK standaardmaatregelenset zijn er mogelijk al aanwezig
 - Onderzoek naar inpassing in IAK/RWS-ketenwerkwijze (wie, wat, wanneer)
 - Uitwerking plan voor doorontwikkeling en implementatie van productierijpe maatregelen binnen IAK
- Gericht het aantal beschikbare duurzame maatregelen vergroten doormiddel van een challenge.
 - Vaststellen focusgebieden eerste challenge op basis van activiteiten kans 1 (3.1.1 vaststellen dominante en impactvolle maatregelen) en kans 4 (waar liggen kansen voor hergebruik)
 - Inventariseren mogelijke proeftuinen en haalbaarheid praktijktoepassing van winnende maatregelen
 - Ontwikkelen werkwijze challenge (als voorbeeld wordt de Circulariteitschallenge tunneltechnische installaties gehanteerd)
 - Afstemming met relevante netwerkorganisatie en kennisplatforms ten behoeve van samenwerking lancering challenge
 - Lancering eerste challenge medio januari 2025
 - Jurering eerste challenge medio april 2025
 - Onderzoek naar inpassing in IAK/RWS-ketenwerkwijze (wie, wat, wanneer)
 - Uitwerking plan voor doorontwikkeling en implementatie van productierijpe maatregelen binnen IAK
 - Evaluatie en uitwerking plan voor lancering hieropvolgende challenges

De informatie wordt verzameld en getoetst middels interviews via Teams. Uitgangspunt is dat er maximaal 10 interviews worden gehouden van elk 1,5 uur, telkens met 1-3 te interviewen personen. Hierbij wordt er waar mogelijk aansluiting gezocht met de interviews als onderdeel van kans 4. Aanvullend worden ook interviews afgenomen met de regio's. De Interviews worden aan de hand van de verschillende maatregelen ingedeeld.

Met de resultaten van de interviews worden in een bespreking met de direct betrokkenen bij dit project en enkele verdere genodigden uit de interviews de volgende keuzes gemaakt:

- Wanneer zijn maatregelen productierijp en klaar voor implementatie binnen IAK?
- Hoe komt de inrichting van de challenge eruit te zien en welke focusgebieden houden we aan?

3.2 Producten

Producten voor Innoveren

- Overzicht en implementatieplan productierijpe maatregelen
- Focusgebieden en werkwijze challenge
- Resultaten en implementatieplan maatregelen uit challenge 1
- Plan voor verdere uitrol challenges

- Verslagen interviews
- Verslag werksessie met besluiten

3.3 Betrokkenen

Projectteamleden

- Nebest: Wouter van den Berg + junior adviseur
- RWS: Marjan Poortinga, Duco Ferwerda

Overige betrokkenen

- Te interviewen personen, enkele ook voor de werksessie
- Inspectie-units
- Technisch team
- Werkgroep instandhoudingsadviesing
- Programma Duurzame infra
- Innovatieagenda
- RWS regio's
- Netwerkorganisatie en kennisplatforms (zoals COB, PVO, BOP, etc.)
- Overige kansen binnen ontwikkelpad: Irene Dekker, Joost Brouwer, Richard Hartman
- Overige ontwikkelpaden: Sam Nederhoff (coördinator ontwikkelpaden)

Overlegstructuur

- De vaste projectteamleden (Nebest/RWS) hebben een 3-wekelijks voortgangsoverleg

3.4 Kennisdeling

Voor kennisdeling wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van de reguliere bijeenkomsten van IAK, en van de wekelijkse nieuwsbrief. Aanvullend worden de verschillende IAK-betrokkenen actief meegenomen tijdens de uitvoering van de challenge. Voorwaarden is dat iedere contractant minimaal één inschrijving doet voor de challenge. Tot slot stellen wij voor om tijdens één van de IAK bijeenkomsten een sessie te organiseren waarbij geëxperimenteerd wordt met het toepassen van de duurzame maatregelen binnen het instandhoudingsadvies.

4 PROJECTBEHEERSING

4.1 Planning

Het gros van de activiteiten wordt in de periode september-december uitgevoerd. Omdat er voor het vaststellen van de focusgebieden van de eerste challenge input nodig is uit kans 1 en 4 zal de lancering van de challenge medio januari plaatsvinden. De jurering wordt beoogt medio april 2025 en de laatste producten worden opgeleverd voor het eind van de zomer.

4.2 Budget

In onderstaande raming zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- RWS-medewerkers (projectteamleden, te interviewen personen) brengen geen kosten in rekening en dragen proactief bij aan de uitvoering van activiteiten.
- De kosten betreffen uren van Nebest-projectteamleden en niet van de overige inspectie-units.
- Voor kennisdeling met de inspectie-units zijn alleen de uren van de Nebest-projectteamleden opgenomen, waarbij hun uren voor de kennisdeelsessie weer niet zijn meegenomen.
- RWS de communicatie en promotie verzorgt met betrekking tot de lancering van de challenge.
- De begeleiding en evaluatie van eventuele praktijktoepassingen van maatregelen voortvloeiend uit de challenge geen onderdeel uitmaakt van de werkzaamheden.

activiteit	kosten
Innoveren	
Vorbereiding	€ 640
Interviews, inclusief verslag	€ 4.000
Werksessie	€ 1.280
Vastleggen resultaten en besluiten	€ 640
Inventariseren productierijpe maatregelen RWS	€ 1.280
Analyse standaardmaatregelenset en werkwijze RWS	€ 1.280
Vaststellen focusgebieden eerste challenge	€ 640
Inventariseren mogelijke proeftuinen	€ 1.280
Ontwikkelen werkwijze challenge	€ 4.000
Afstemming met relevante netwerkorganisatie en kennisplatforms	€ 640
Lancering en jurering eerste challenge	€ 1.280
Evaluatie	€ 1.760
Opstellen plan van aanpak verdere implementatie inclusief kosteninschatting	€ 1.280
TOTAAL	€ 20.000

