



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en
Wetenschap

Challenge Regionaal Ecosysteem

ten behoeve van

**Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Bestuursdepartement**

Uitgevoerd door het Inkoop Uitvoeringscentrum Noord

Contactpersoon	Josette Aarnoudse-Soyer
Functie	Senior Inkoopadviseur
Organisatie	IUC-Noord
Datum	2 juni 2023
Status	Definitief
Versie	1.0
Kenmerk	IUCN23030208
Ingangsdatum overeenkomst	20 oktober 2023
Contractduur	Maximaal 12 maanden
Algemene voorwaarden	ARVODI 2018
Type overeenkomst	Dienstverleningsovereenkomst
CPV-code	80210000-9
Verwerkersovereenkomst	Niet van toepassing



1. Beoordelingsproces

1.1. Formele eisen aan de inschrijving

In deze paragraaf zijn de formele eisen aan de inschrijving te lezen. Voldoet de inschrijving niet aan deze eisen? Dan neem je verder geen deel aan deze challenge. Door in te schrijven op deze challenge ga je akkoord met alles wat in dit document en in de briefing van de Challenge Regionaal Ecosysteem vermeld staat. De briefing staat op de website van Starthubs, tabblad 'Brief', inclusief de bijlagen.

Elke inschrijving moet voldoen aan de volgende formele eisen. Let op, dit zijn knock-out eisen. Voldoet jouw inschrijving hier niet aan, dan wordt deze niet meegenomen in de verdere beoordeling en wordt jouw inschrijving terzijde gelegd.

Algemene formele eisen:

- De inschrijving moet tijdig zijn ingediend.
- Er wordt zonder voorbehoud ingeschreven.
- De inschrijving heeft een gestanddoeningstermijn van 60 dagen na datum sluiting inschrijvingstermijn. Ingeval van een kort geding kan de gestanddoeningstermijn worden verlengd.
- Je zorgt ervoor dat alle communicatie in het Nederlands of Engels is. Ook tijdens de looptijd van de overeenkomst communiceer je steeds in het Nederlands of in het Engels.
- Je gaat er mee akkoord dat er gedurende de looptijd van de challenge bijeenkomsten zijn, zoals de presentatie-dag en de prijsuitreiking, waar ook anderen aanwezig zijn en jij dus herkenbaar zal zijn wanneer je hiervoor uitgenodigd bent. Met andere woorden: Anonieme deelname aan deze challenge is niet mogelijk.
- Je gaat er mee akkoord dat je benaderd kan worden door MBO in 2030 voor communicatiedoelstellingen of voor activiteiten die in nasleep van de challenge worden georganiseerd.
- Je gaat er mee akkoord dat de resultaten van deze challenge, met name de prijswinnaars, publiekelijk worden gedeeld.

Inhoudelijke formele eisen:

Eis 1- Jouw ecosysteem past binnen de visie van MBOin2030. Zie voor meer informatie over MBO in 2030 de website: <https://mboin2030.nl/file/Strategische-visie-in-wording-toekomst-van-het-mbo-in-2030.pdf>

Eis 2- Minimaal twee beroeps opleidende partijen zijn betrokken binnen het ecosysteem en dit komt in jouw beschrijving duidelijk naar voren. Een voorbeeld hierbij is voortgezet onderwijs, mbo, hbo, particuliere opleiders.

1.2. Uitsluitingsgronden

Voor deze opdracht zullen uitsluitingsgronden uit het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) van toepassing zijn. In de contracteringsfase worden de inschrijvers gevraagd deze naar waarheid in te vullen en ondertekend te retourneren.

Voor deze opdracht zijn de volgende uitsluitingsgronden van toepassing.

- Gronden die verband houden met strafrechtelijke veroordelingen, namelijk:
 - 1 Deelname aan een criminele organisatie.
 3. Fraude
 4. Terroristische misdrijven of strafbare feiten in verband met terroristische activiteiten



- Gronden die verband houden met de betaling van belastingen of sociale premies
- Gronden met betrekking tot insolventie, belangenconflicten of beroepsfouten, namelijk: Ernstige beroepsfout. Belangenconflict.

Indien jouw oplossing als één van de winnende oplossingen naar voren is gekomen, ontvang je de UEA tegelijk met de dienstverleningsovereenkomst ter ondertekening.

1.3. *Geschiktheidseisen*

Bij het indienen van de inschrijving wil OCV de Kamer van Koophandel nummer van jouw bedrijf of van de instelling waarbij je werkt ontvangen. In de contracteringsfase zal de potentiële winnaar gevraagd worden een digitaal uittreksel van de Kamer van Koophandel, dat niet ouder is dan zes maanden, toe te sturen. **Vermeld jouw nummer van de Kamer van Koophandel rechts bovenaan op jouw inschrijving.**

1.4 *Verschillende fases van deze challenge en in te dienen documenten*

Deze challenge is opgebouwd uit diverse fases. Hieronder worden deze fases toegelicht:

Fase 1: Schriftelijke beoordeling

Fase 1 gaat over de complexiteit van het netwerk van jouw ecosysteem en over jouw rol binnen het ecosysteem. In fase 1 meld je je aan omdat je interesse hebt om mee te doen aan deze challenge en geef je een beschrijving weer van jouw ideeën met betrekking tot deze challenge.

Hetgeen wat je in fase 1 dient aan te leveren is als volgt:

- Je dient een voorblad in met de gegevens van jouw bedrijf, inclusief KVK-nummer vermeld rechts bovenaan de pagina.
- Je dient een beschrijving in van:
 - Jouw ecosysteem. Geef een zo concreet mogelijke beschrijving van je ecosysteem en de aanpak voor verduurzaming van het ecosysteem.
 - Hoe ziet het netwerk eruit en waarom op deze manier?
 - Kan deze aanpak ook worden toegepast door anderen die ecosystemen in het mbo proberen te verduurzamen?
- Persoon -Curriculum Vitae- Wat kan je aan expertise bieden? Wat is jouw achtergrond?
- Opdracht- Motivatiebrief:
 - Waarom schrijf je je in voor deze challenge?
 - Welke rol heb jij in het ecosysteem?
 - Welke ervaring heb jij met betrekking tot succes- en faalfactoren van ecosystemen inclusief het verduurzamen daarvan?
 - Wat is jouw specifieke toegevoegde waarde?
 - Hoe en waarom wil jij een bijdrage leveren aan MBOin2030?
 - Welke leiderschapkenmerken heb jij in huis?

Belangrijk hierbij is dat de volgende punten naar voren komen. Hier zal de inhoudelijke jury tevens op beoordelen.

- Jouw ecosysteem richt zich op onderwijsvernieuwing van het beroepsonderwijs in een specifieke regio en deze vernieuwing wordt duidelijk uitgelegd in jouw beschrijving.



- Jouw ecosysteem bestaat idealiter uit een vergaande samenwerking tussen minimaal twee bedrijven, onderwijs, maatschappij en overheid (quadrupel helix). Een grotere vergaande samenwerking met meer partijen is gewenst. De beschrijving van jouw ecosysteem geeft deze samenwerking en tussen welke partijen dit is, duidelijk weer.
- Er is duidelijk sprake van een aanpak voor verduurzaming van de samenwerking in het ecosysteem, die duidelijk naar voren komt in jouw inschrijving.

De inschrijving moet als pdf-bestand worden geüpload (max. 30MB), maar mag in vrije vorm worden ingediend (presentatie/slide deck, briefvorm).

Let op! Bij het beoordelen van inschrijvingen en presentaties, geldt dit inkoopdocument als juridisch leidend, dus die gaat voor op de op de website gepubliceerde briefing. Bij botsende inhoud, heeft voorliggend document dus voorrang.

Beoordeling fase 1

Beoordeling op de knock-out eisen

De ingediende inschrijvingen zullen in een eerste beoordeling door de inhoudelijke jury worden getoetst op de eisen die weergegeven zijn in paragraaf 1.1. Initiatieven welke niet voldoen aan één of meerdere formele of inhoudelijke eisen, worden niet verder meegenomen in de inhoudelijke beoordeling. Deze initiatieven worden terzijde gelegd.

Vervolgens gaan de inschrijvingen die na deze eerste Knock-out controle wel zijn doorgelaten, door naar de inhoudelijke beoordeling door de juryleden. De jury controleert jouw inschrijving aan de hand van de volgende gunningscriteria en kent op deze wijze punten toe aan jouw inschrijving. Uit deze beoordeling volgt een ranking. De acht inschrijvers met de hoogste ranking, gaan door naar fase 2 van deze challenge.

Inhoudelijke beoordeling fase 1:

Bij de beoordeling wordt er gekeken:

- Relevantie van jouw inschrijving. Hoe meer verduurzaming of hoe meer partijen, hoe relevanter jouw inschrijving wordt bevonden.
- De mate waarin jouw voorstel de potentie heeft om een belangrijke bijdrage te leveren aan de probleemstelling van de challenge.
- De mate waarin jij als persoon een bijdrage van toegevoegde waarde kan leveren bij het aanpakken van de probleemstelling van de challenge.

In onderstaande tabel staat per gunningscriterium benoemd wat het maximaal aantal te behalen punten is per gunningscriterium.

Tabel: beoordeling fase 1

GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Status ecosysteem/ PPS verduurzaming	De fase van verduurzaming waarin het ecosysteem zich bevindt. Hoe verder, hoe groter de score.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX SCORE IN PUNTEN



Focus en thema ecosysteem	De mate waarin het ecosysteem bijdraagt aan het doel van onderwijsvernieuwing binnen de context van regionale vraagstukken.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Complexiteit van de samenwerking	De complexiteit van de samenstelling van het ecosysteem (overheid, onderwijs, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties).	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Betrokkenheid van onderwijspartijen in het ecosysteem	De mate waarin diverse onderwijspartijen betrokken zijn in het ecosysteem.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Kans op succesvolle borging ecosysteem door huidige aanpak	De mate waarin de aanpak van het ecosysteem vertrouwen geeft in een succesvolle borging van het ecosysteem.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Het belang van de rol in het ecosysteem	De mate waarin de kandidaat een rol heeft in het bevorderen van de verduurzaming van het ecosysteem	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Ervaring	De mate waarin de kandidaat kennis heeft van succesfactoren en belemmerende factoren van ecosystemen en ze kan beïnvloeden.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Bijdrage kandidaat	De waarde van de bijdrage van de kandidaat aan het team van de Community of Practice.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
leiderschapsprofiel	De kandidaat vertoont leiderschapskenmerken die nodig zijn voor het team van de Community of Practice.	20
MAXIMAAL TE BEHALEN PUNTEN INHOUDELIJKE BEOORDELING FASE 1		180

De jury bestaat uit drie (3) experts op het gebied van regionale ecosystemen en publiek-private samenwerking, onder leiding van een voorzitter uit de kerngroep van MBOin2030. De challenge Regionaal Ecosysteem valt onder MBOin2030. Ieder lid van de jury beoordeelt individueel de ontvangen inschrijvingen. Vervolgens bespreekt de jury gezamenlijk de individuele scores en komt tot consensus. Het doel van deze gezamenlijke



bespreking is om te komen tot één eenduidige score per gunningcriterium, waarna de totale eindscore per inschrijver kan worden bepaald.

Indien inschrijvingen gelijk eindigen en er sprake is van wel of niet door naar fase 2, zal er door middel van loting een winnaar aangewezen worden, totdat er in totaal maximaal acht inschrijvingen overblijven. Deze loting zal plaatsvinden ten kantore van het IUC-Noord in Groningen onder aanwezigheid van een aanbestedingsjurist. De loting zal zich voltrekken door het trekken van lootjes uit een kom met de namen van alle inschrijvers die een gelijke score hebben behaald voor die desbetreffende plaats in de ranking en voor gunning in aanmerking komen.

Op uiterlijk 13 september ontvang je bericht of jouw inschrijving terzijde gelegd is vanwege de knock-out eisen of is doorgedaan naar de inhoudelijke beoordeling. Indien jouw inschrijving door is gegaan naar de in fase 1 inhoudelijke beoordeling, krijg je tevens het bericht op welke plek in de ranking jouw inschrijving is geëindigd en of je door bent naar fase 2 van deze challenge. Je krijgt alleen per onderdeel het aantal punten medegedeeld met een korte motivatie. Met het indienen van de stukken ga je akkoord met deze voorwaarde.

Fase 2: Mondelinge verdieping

Presentatie en interview – In een presentatie van ongeveer 15 minuten en een daar op volgend interview van ongeveer 15 minuten kun je, indien je vanuit fase 1 als een van de acht hoogst gerankte inschrijvingen beëindigd bent, op 29 september jouw inschrijving verdiepend toelichten. Indien je door bent naar fase 2, ontvang je het tijdstip waarop je op bovengenoemde datum bent ingedeeld voor jouw presentatie en interview. De doelstelling van deze mondelinge verdieping is nadrukkelijk gericht op het aanvullend presenteren van de ingediende inschrijving. De jury kan zo beoordelen of jij daadwerkelijk uitstraalt wat uit de documenten in fase 1 naar voren komt en in hoeverre deze mondelinge verdieping vertrouwen geeft bij OCW. Aan de hand van jouw documenten en presentatie kan de jury verdiepende vragen stellen in een criteriumgericht interview.

Wat dient in jouw presentatie naar voren te komen:

- Een verdieping ten opzichte van fase 1 van jouw inschrijving
- Dat je je goed hebt ingeleefd in de materie van deze challenge
- Vertrouwen dat je van meerwaarde bent voor de Community of Practice regionaal ecosysteem.
- Het beantwoorden van eventuele vragen die leven bij de juryleden.

Beoordeling fase 2:

De beoordeling van fase 2 geschiedt door dezelfde jury als in fase 1. De presentatie en het daarop volgende interview is een verlengde van de door jou ingediende documenten. De manier waarop de je jouw presentatie vormgeeft, is vormvrij.

Ieder lid van de jury beoordeelt individueel de presentaties met daarop volgende interviews. Vervolgens bespreekt de jury gezamenlijk de individuele scores en komt tot consensus. Het doel van deze gezamenlijke bespreking is om te komen tot één eenduidige score per gunningcriterium, waarna de totale eindscore per inschrijver kan worden bepaald.

De jury beoordeelt de presentatie en het daarop volgende interview inhoudelijk aan de hand van diverse punten (gunningscriteria) zoals weergegeven in onderstaande tabel.



Tabel: beoordeling fase 2

GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Overdraagbaarheid kennis verduurzaming	Kandidaat kan kennis en ervaring met verduurzaming van ecosystemen goed en overtuigend overbrengen. Hoe beter, hoe hoger de score.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX SCORE IN PUNTEN
Toelichting focus en thema ecosysteem	Kandidaat kan met overtuigingskracht de doelstelling van het ecosysteem toelichten. Hoe beter, hoe hoger de score.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX SCORE IN PUNTEN
Ervaring met complexe samenwerking	Kandidaat geeft blijk goed te kunnen opereren binnen een complexe samenwerking. Hoe beter, hoe hoger de score.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Organisatie betrokkenheid van onderwijs-partijen in het ecosysteem	Kandidaat geeft blijk verschillende onderwijspartijen in het ecosysteem voldoende intensief te kunnen betrekken. Hoe beter, hoe hoger de score.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX SCORE IN PUNTEN
Vergroten van kans op succesvolle borging ecosysteem	Kandidaat motiveert hoe de kans op succesvolle borging ecosysteem door huidige aanpak wordt vergroot. De kandidaat staat voor zijn aanpak. Hoe beter, hoe hoger de score.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
Het belang van de rol in het ecosysteem	Kandidaat motiveert overtuigend aan OCW waarom hij een voor de CoP belangwekkende rol speelt in zijn ecosysteem. Hoe meer belangwekkend voor OCW, hoe hoger de score.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX SCORE IN PUNTEN
Motivatie toegevoegde waarde	Kandidaat motiveert goed dat zijn ervaring met ecosystemen toegevoegde waarde heeft voor de CoP. Zijn affectie met de thematiek van de challenge is duidelijk en overtuigend. Hoe beter, hoe hoger de score.	20
GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX SCORE IN PUNTEN
Unieke bijdrage kandidaat	Kandidaat geeft blijk een een unieke bijdrage aan de CoP te kunnen leveren. Hoe meer onderscheidend, hoe hoger de score.	20



GUNNINGSCRITERIUM	ELEMENTEN	MAX. SCORE IN PUNTEN
leiderschapsprofiel	Kandidaat laat zien dat hij een leiderschapskenmerken vertoont. Hoe overtuigender bij de jury, hoe hoger de score.	20
MAXIMAAL TE BEHALEN PUNTEN INHOUDELIJKE BEOORDELING FASE 2		180

1.5 Ranking

De scores van fase 1 en fase 2 worden bij elkaar opgeteld. De Inschrijver met de hoogste totaalscore na fase 2 komt op de eerste plaats in de ranking. De Inschrijver met de een na hoogste totaalscore komt op de tweede plaats in de ranking en zo verder. In totaal wordt er met de vier inschrijvers met de hoogste score, dus geëindigd zijn op de eerste, tweede, derde en vierde plaats, een dienstverleningsovereenkomst aangegaan.

Bij gelijke totaalscores zal er door middel van loting een winnaar aangewezen worden, totdat er in totaal vier winnaars zijn. Deze loting zal plaatsvinden ten kantore van het IUC-Noord in Groningen onder aanwezigheid van een aanbestedingsjurist. De loting zal zich voltrekken door het trekken van lootjes uit een kom met de namen van alle inschrijvers die een gelijke score hebben behaald voor die desbetreffende plaats in de ranking en voor gunning in aanmerking komen.

Inschrijvingen die onder plaats 4 geëindigd zijn en niet voor gunning in aanmerking komen, worden niet verder gerankt op basis van loten.

Op 6 oktober 2023 ontvang je bericht of jouw inschrijving is geëindigd bij de hoogste vier inschrijvingen en of er met jou een dienstverleningsovereenkomst wordt afgesloten. Je krijgt alleen per onderdeel het aantal punten medegedeeld met een korte motivatie. Met het indienen van de documenten ga je akkoord met deze voorwaarde.

1.6 Contracteringsfase

De contracteringsfase wordt afgesloten met het ondertekenen van een Dienstverleningsovereenkomst. Dit zal plaatsvinden tijdens een feestelijke bijeenkomst, in aanwezigheid van geïnteresseerden die zich hiervoor kunnen aanmelden, het ministerie van OCW, leden van de jury en van de kerngroep en aanjagers van MBO in 2030. Maximaal zullen er vier Dienstverleningsovereenkomsten met vier verschillende inschrijvers aangegaan worden voor 12 maanden.



2. Voorwaarden

2.1. Vragen en tekstsuggesties

Voorwaarden voor het stellen van vragen:

- Vragen over de challenge of het aanbestedingsproces kunnen uitsluitend worden gesteld via de vraag en antwoordmodule in MBOin2030 / Regionaal Ecosysteem of tijdens de Live Question & Answers;
- Schriftelijke vragen op de website van Starthubs dienen tijdig te zijn ingediend (zie planning, dit is weergegeven in de briefing);
- vragen kunnen niet vertrouwelijk worden gesteld. Jouw naam zal worden vermeld op de website van Starthubs indien je een vraag stelt. Hiermee dien je rekening te houden.

Van de Live Question & Answers zullen de vragen en antwoorden genotuleerd en gepubliceerd worden op de website van MBOin2030, als Nota van Inlichtingen.

2.2. Communicatie

Jouw contactpersoon is Josette Aarnoudse, Senior Inkoopadviseur, IUC-Noord.

Over deze aanbesteding communiceer je alleen schriftelijk met de contactpersoon. Dit kan via de vragenmodule en berichtenmodule via de website van MBOin2030 op Starthubs.

2.3. Dienstverleningsovereenkomst

2.4. *Met de vier winnaars van de challenge wordt een dienstverleningsovereenkomst afgesloten conform de Algemene Rijksinkoopvoorwaarden*

Op deze aanbesteding zijn de "Algemene Rijksinkoopvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten" (ARVODI2018) van toepassing. Andere algemene verkoop- of branchevoorwaarden worden nadrukkelijk van de hand gewezen.

2.5. Voorbehouden

Opdrachtgever behoudt zich te allen tijde het recht om deze aanbesteding geheel of gedeeltelijk op te schorten, tijdelijk of definitief te staken en/ of om niet tot opdracht verstrekking over te gaan, zonder enig recht op schadevergoeding of vergoeding van kosten voor de gegadigde of inschrijver.

2.6. Voornemen tot gunnen

Let op: je kunt geen rechten ontlenen aan dit voornemen tot gunnen.

De mededeling van het voornemen tot gunnen is geen aanvaarding van jouw aanbod. Je kunt aan dit voornemen geen rechten ontlenen en je hebt op grond van dit voornemen ook geen recht op een schadevergoeding.

Nadat jij en wij de Dienstverleningsovereenkomst hebben ondertekend is de opdracht definitief onder de voorwaarden zoals weergegeven onder paragraaf 1.6 contracteringsfase.

2.7. E-factureren

Wij zijn verplicht om e-factureren toe te passen. Je mag zelf weten via welk kanaal je jouw e-facturen inlevert.

In de brochure 'e-factureren Rijksoverheid voor leveranciers' staan de diverse mogelijkheden tot e-factureren. Deze mogelijkheden bieden leveranciers ruime keuze om een e-factuur te versturen aan de Rijksoverheid.

Het wordt aangeraden om de volgende website als te starten:

<https://regelhulpenvoorbedrijven.nl/e-factureren/> Zodra gekozen is voor een wijze van indiening,



dan wordt gevraagd gegevens van de organisatie in te dienen. Betaling vindt binnen 30 dagen na indiening van de factuur plaats.

Mochten er in het traject van indiening vragen zijn t.a.v. e-factureren, dan kan je terecht bij: helpdesk-efactureren@rvo.nl.

2.8. Klachtenregeling

Om juridische procedures te voorkomen, heb je de mogelijkheid om een klacht in te dienen tijdens de aanbestedingsprocedure wanneer je het niet eens bent met de gang van zaken. De klacht is te sturen naar iuc-klachtenmeldpunt@iuc-noord.nl.

2.9. Kostenvergoeding

Door opdrachtgever wordt in het kader van deze aanbesteding in beginsel geen vergoeding van kosten aan Inschrijvers toegekend.

2.10 Sancties Europese Unie

Op basis van het sanctiepakket van de Europese Unie (EU) kan er niet aan Russische ondernemingen worden gegund. Tevens mogen Inschrijvers – ongeacht hun herkomst – niet meer dan 10% van de waarde van de opdracht van Russische ondernemingen betrekken, als onderaannemer of hoofdleverancier. Zie ook <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/?uri=CELEX:02014R0833-20220413#tocId38>

2.11 Overzicht mee te sturen documenten

Hieronder volgt een overzicht met de documenten welke door jou ingediend dienen te worden bij jouw inschrijving.

Naam document:	Tijdstip inlevering:
Jouw inschrijving	Bij deadline voor het indienen van de inschrijving.
KVK-nummer van jouw bedrijf of van de instelling waarbij je werkt	Bij deadline voor het indienen van de inschrijving vermelden rechts bovenaan bij de inschrijving.
Digitaal uittreksel van de Kamer van Koophandel (zie boven), dat niet ouder is dan zes maanden.	6 oktober 2023, alleen door de partijen die geëindigd zijn op de eerste, tweede, derde en vierde plaats na beoordeling fase 2.
Getekende versie van de dienstverleningsovereenkomst	20 oktober 2023, alleen door de partijen die geëindigd zijn op de eerste, tweede, derde en vierde plaats na beoordeling fase 2.
Getekende versie van het Uniform Europees Aanbestedingsformulier	6 oktober 2023, alleen door de partijen die geëindigd zijn op de eerste, tweede, derde en vierde plaats na beoordeling fase 2.